

GUIDE

# Trousse d'information et de références en économie sociale



# Introduction

Ce répertoire a pour objectif de servir de référence aux personnes souhaitant se remémorer les éléments essentiels de la gestion d'une entreprise d'économie sociale (EES). Il offre un aperçu de l'écosystème de soutien disponible à différents stades de développement d'une organisation collective.



## Table des matières

### A. Fondements et structures de l'économie sociale

1. Brève définition
2. Formes juridiques
3. Aide à la décision
4. Un vocabulaire spécifique
5. Les bases

### B. Accompagnement et écosystème

1. Accompagnement des projets et organisations
2. Un large réseau

### C. Gouvernance et gestion

1. Gouvernance démocratique
2. Soutien à la gestion

### D. Financement et pérennité

1. Finance solidaire
2. Subventions et bourses
3. Consolidation

### E. Ressources et perspectives

1. Pour aller plus loin



# A

# Fondements et structures de l'économie sociale

## 1. Brève définition

L'entreprise d'économie sociale ou collective regroupe les organisations (OBNL, mutuelles et coopératives) de divers secteurs d'activités. Sa mission sociale est soutenue financièrement par la vente de produits ou de services, dont les revenus sont réinvestis dans son fonctionnement.

Elle est gouvernée de manière démocratique par un conseil d'administration, selon le principe : "**un membre, un vote**". **Pour plus de détails, consultez:**



Cadre de référence en économie sociale

<https://chantier.qc.ca/decouvrez-leconomie-sociale/cadre-de-reference/>



Le portrait statistique du Québec

<https://statistique.quebec.ca/fr/document/leconomie-sociale-au-quebec-portrait-statistique>



Et le portrait pour la Montérégie Est, disponible sur le site du PECEM

<https://pecem.ca/a-propos/leconomie-sociale/>

## 2. Formes juridiques

Les formes juridiques distinctes en économie sociale comprennent :

- **Les coopératives** : qui regroupent des individus ou organisations ayant un lien d'usage.
  - Producteurs, travailleurs, solidarité, etc.
- **Les OBNL** : organisations à but non lucratif générant des revenus pour accomplir une mission sociale.
- **Les mutuelles** : organisations collectives non lucratives, financées par les cotisations de leurs membres.

### Caractéristiques communes aux entreprises collectives :

- Gouvernance démocratique et autonomie décisionnelle
- Mission sociale répondant à un besoin réel
- Redistribution limitée des surplus
- Posture entrepreneuriale axée sur la viabilité économique

### 3. Aide à la décision

Pour savoir si l'économie sociale est le bon modèle pour votre projet, questionnez-vous sur :

- Quelle est la mission de votre projet?
- Travaillez-vous seul ou en collectif?
- Quelle place accorde-t-on à la communauté?
- Quel type de gouvernance souhaitez-vous?



Consultez la Boussole entrepreneuriale pour comparer les visions dans votre équipe.  
<https://boussoleentrepreneuriale.com/>



**Prenez rendez-vous avec le Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie pour un accompagnement personnalisé:**

[info@pecem.ca](mailto:info@pecem.ca)

---

### 4. Un vocabulaire spécifique

Le secteur possède son propre lexique.



Découvrez le glossaire d'Entreprendre Sherbrooke :  
<https://www.entreprendresherbrooke.com/un-glossaire-pour-mieux-se-comprendre/>

---

### 5. Les bases

Pour tout savoir sur l'économie sociale d'hier à aujourd'hui découvrez le Guide d'introduction du Chantier de l'économie sociale couvre l'historique, les définitions, les types d'organisations, les secteurs d'activités et l'impact économique.



Consultez le guide  
<https://chantier.qc.ca/decouvrez-leconomie-sociale/guide-intro-economie-sociale/>

## B

# Accompagnement et écosystème

## 1. Accompagnement des projets et organisations

Le démarrage d'un projet collectif comporte plusieurs étapes essentielles :

- Réflexion sur le modèle d'affaires et ses composantes
- Choix de la structure juridique
- Mise en place de la vie associative
- Recherche de financement

Dans chaque région du Québec, des organisations locales spécialisées accompagnent les projets en émergence et les entreprises d'économie sociale déjà actives : **ce sont les Pôles d'économie sociale ou Pôles de l'entrepreneuriat collectif du Québec.**



Le Réseau des Pôles

<https://reseaudespoles.quebec/>

Le **Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie** fait partie de ce réseau. D'autres organisations offrent aussi du soutien, mais les **Pôles se consacrent exclusivement à l'entrepreneuriat collectif.**

---

## 2. Un large réseau

L'économie sociale représente une part importante de l'économie québécoise. Elle est soutenue par un vaste écosystème.



Consultez la carte de l'écosystème québécois pour un survol des organisations clés :

[https://chantier.qc.ca/wp-content/uploads/2019/05/EES\\_concept\\_2024\\_final.png](https://chantier.qc.ca/wp-content/uploads/2019/05/EES_concept_2024_final.png)

# C

## Gouvernance et gestion

### 1. Gouvernance démocratique

Pour bien comprendre et mettre en œuvre une gouvernance démocratique :



Démystifier la gouvernance démocratique, réalisé par le TIESS

<https://chantier.qc.ca/decouvrez-leconomie-sociale/guide-intro-economie-sociale/>



Outils et pratiques indispensables

[Disponible sur BANQ numérique : Gouvernance en économie sociale](#)



Boîte à outils par le CSMO-ESAC

[Gouvernance démocratique \(OBNL\) et Gouvernance démocratique - Coopératives](#)

### 2. Soutien à la gestion : finances, RH et organisation

Besoin d'outils comme gestionnaire? Voici des ressources clés :



Boîte à outils en GRH du CSMO-ESAC

<https://www.csmoesac.qc.ca/formations-en-ligne/boite-a-outils-en-grh>



États financiers et EES

<https://fonds-risq.qc.ca/a-propos/outils-didactiques>



Modèles organisationnels des coopératives de travail

<https://modelescoopstravail.uqam.ca/>



Mutualisation des ressources humaines

<https://economiesocialevhsl.org/publications/recherches/>



Cahier du CRISES sur la gestion RH en économie sociale

<https://crises.uqam.ca/cahiers/et0706-la-gestion-des-ressources-humaines-en-economie-sociale/>

# D Financement et pérennité

## 1. Finance solidaire

L'économie sociale dispose d'outils **financiers spécialisés** pour soutenir le démarrage, la croissance et la consolidation :



RISQ – Réseau d'investissement social du Québec  
<https://fonds-risq.qc.ca>



Accompagnement et financement pour les entreprises collectives  
<https://www.investquebec.com/quebec/fr/>



Fiducie du Chantier de l'économie sociale  
<https://fiducieduchantier.qc.ca/>

## La finance participative

Implique la communauté dans le financement d'un projet via levées de fonds :



L'Ampli  
<https://amplifinance.info/>



La Ruche  
<https://laruchequebec.com/fr>

## Obligations communautaires (OBNL)



L'Ampli - Les obligations communautaires  
<https://amplifinance.info/obligations-communautaires/>



TIESS - Guide d'émission pour les entreprises d'économie sociale  
<https://tiess.ca/outils/guide-demission-pour-les-entreprises-deconomie-sociale>

## Parts privilégiées (COOP)



L'Ampli - Les parts privilégiées  
<https://amplifinance.info/parts/>

## 2. Subventions et bourses



Caisse d'économie solidaire Desjardins - Évaluation locale des projets collectifs  
<https://www.desjardins.com/qc/fr/nous-trouver/caisse-desjardins/economie-solidaire.html>



Bourses d'initiatives en économie sociale (BIEC) - Proposées par les Pôles de la Montérégie  
<https://pecem.ca/financement/biec/>

## Fonds des MRC

Certaines MRC réservent des fonds spécifiques aux entreprises collectives.  
Informez-vous localement.



**Pour plus d'info sur les options de financement selon le cycle de vie de l'entreprise, communiquez avec le Pecem !**

[info@pecem.ca](mailto:info@pecem.ca)

---

## 3. Consolidation

### Changement d'échelle

Expansion, diversification ou multiplication des services



TIESS - Changement d'échelle des entreprises d'économie sociale  
<https://tiess.ca/projets/changement-dechelle-des-entreprises-deconomie-sociale>

### Mutualisation

Mettre en commun des ressources pour optimiser l'utilisation et réduire les coûts



TIESS - La mutualisation  
<https://tiess.ca/outils/la-mutualisation>

### Commercialisation & approvisionnement public



Akcel Acheteurs  
<https://akcelacheteurs.ca/>



L'économie sociale, j'achète !  
<https://economiesocialejachete.ca/>

## Planification stratégique

Un processus de planification stratégique permet d'établir une vision claire pour une organisation et de clarifier les objectifs d'une équipe. Un accompagnement externe est souvent nécessaire. Voici des ressources qui peuvent vous appuyer en ce sens :



Coop Niska

<https://niska.coop/>



Espaces Temps

<https://espacestemps.ca/>



Coop Interface

<https://www.coopinterface.ca/>



L'ILOT Coop

<https://www.lilotcoop.com/>



Coop Convergence

<https://convergence.coop/>



MCE Conseils

<https://www.mceconseils.com/>

## Communications

Un bon plan et de bons outils de communication font toute la différence quand vient le temps de vendre et faire connaître ses services. Pour de l'accompagnement spécialisé pour vos communications :



Bleu Forêt

<https://bleu-foret.coop/>



Molotov

<https://molotov.ca/>



Corsaire Design

<https://corsairedesign.com/>



Mambo Mambo

<https://mambomambo.ca/>



Masse Critique

<https://www.massecritique.ca/>

E

## Pour aller plus loin

### Informations légales



Gouvernement du Québec - Économie sociale

<https://www.economie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/entrepreneuriat-collectif>



Gouvernement du Québec - Coopératives

<https://www.economie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/cooperatives/>



Guide d'analyse des EES (RISQ)

<https://fonds-risq.qc.ca/guide-et-formation/guide/>

# Références utiles



Cadre de référence en économie sociale

<https://chantier.qc.ca/decouvrez-leconomie-sociale/cadre-de-reference/>



CQCM – Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

<https://cqcm.coop/>



CSMO-ESAC – Comité sectoriel de main-d'œuvre Économie sociale et Action communautaire

<https://www.csmoesac.qc.ca/>



CDRQ – Coopérative de développement régional du Québec

<https://cdrq.coop/>



Réseau COOP

<https://reseau.coop/>



TISS – Territoires innovants en économie sociale et solidaire

<https://tiess.ca/outils>



Chantier de l'économie sociale

<https://chantier.qc.ca/decouvrez-leconomie-sociale/outils-et-publications/>



Ce document est une réalisation du Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie.

t/ 450 262-1055

c/ [info@pecem.ca](mailto:info@pecem.ca)